

MANAGER VOTRE EQUIPE DYNAMISER VOTRE EQUIPE ...

Durée : 3 jours/21 heures

Public : Commerciaux, Manager RH, toute personne dirigeant une équipe

Le management d'équipe permet de conjuguer les talents, sans en rester à une juxtaposition de contributions. Il a pour but de conduire les équipes à la performance.

Objectifs:

- Se donner des objectifs communs
- Coordonner les contributions de chacun
- Partager les bonnes pratiques
- Développer une compétence collective
- Réagir ensemble face aux imprévus

CONTENU :

1. Qu'est ce qu'une équipe ?

- Faire équipe ?
- Une équipe c'est ?
- Ce qui favorise l'esprit d'équipe.
- L'effet de la taille sur le fonctionnement d'une équipe.
- Le rôle de coordination du manager.
- Les stades de développement d'une équipe (Stade 1 : Le groupe d'individus juxtaposés. Stade 2 : L'équipe solidaire. Stade 3 : L'équipe qui se cherche. Stade 4 : L'équipe co-responsable des résultats)
- L'esprit d'équipe témoigne de qualités relationnelles.
- Les fonctions à tenir dans une équipe
- Le manager et son équipe : Les attentes réciproques

2. Comment manager une équipe ?

- Où en est votre équipe ?
 - Les quatre leviers pour dynamiser votre équipe
- Reprendre une équipe
- Gérer des conflits
- Redynamiser une équipe qui s'essouffle
- Intégrer des nouveaux membres
- Accompagner une équipe en période de changement

3. Comment développer une équipe opérationnelle ?

- Qu'est ce qu'une équipe opérationnelle ?
- Les composantes essentielles
- Principes pour une équipe opérationnelle responsable
- La mise en place de l'équipe
- Les axes de développement de l'équipe

4. Comment créer une équipe projet ?

- Qu'est ce qu'une équipe projet ?
- Constituer une équipe projet
- Organiser une équipe projet
- Créer la cohésion d'une équipe projet

5. Comment être actif au sein d'une équipe de direction

- Conjuguer une double appartenance
- Fonctionner en équipe de direction
- Prendre ses responsabilités au bon niveau
- Constituer une équipe performante
- Exercer son leadership
- Leadership et management